

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ СНАБЖЕНИЯ В ООО «БИЗНЕСАЛЬЯНС»

Крамаренко А.О., Левкин Г.Г.

Омский государственный университет путей сообщения (Омск)
ООО «Сибирь-Зитар» (Новосибирск)

Логистика и управление цепями поставок являются перспективными направлениями в развитии бизнеса в России. Строительство составляет одну из важных составляющих нефтяной отрасли, поэтому при внедрении логистических концепций следует начинать преобразование деятельности служб строительных организаций.

Целью исследования является разработка подходов к совершенствованию функционирования службы снабжения ООО БизнесАльянс.

Задачи исследования: провести анализ логистической деятельности предприятия; разработать рекомендации по обеспечению эффективной работы службы снабжения.

Объектом исследования послужило ООО «БизнесАльянс». ООО «БизнесАльянс» - это предприятие, находящееся в г. Омске и специализирующееся на материально-техническом обеспечении лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием предприятий нефтяной промышленности.

Анализ логистической деятельности предприятия показал, что расположение строительных участков, снабжаемых ООО БизнесАльянс, сосредоточено по территории РФ. По данным на 2013 год строительные работы велись в 5 регионах России, поэтому в снабжении существуют следующие проблемы: сложность взаимодействия между участниками цепи поставок; отсутствие функции планирования снабжения; несовершенство

Крамаренко А.О. Совершенствование организации снабжения в ООО "БизнесАльянс" / А.О. Крамаренко, Г.Г. Левкин // Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием: сб. научн. тр. Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. С. 160-162.

формы базы данных заявок по снабжению; излишние затраты на транспортировку и складирование.

ООО БизнесАльянс осуществляет снабжение шести строительных участков. При снабжении отдельных строительных участков используются склады временного хранения, что является необходимой мерой ввиду географических особенностей их расположения. ООО БизнесАльянс является фокусной компанией, единственным потребителем для ООО БизнесАльянс является ЗАО «СибАльпИндустрия», которая в свою очередь оказывает услуги либо заказчику строительных работ.

Для совершенствования взаимодействия между службой снабжения, поставщиками и производственно-техническим подразделением ЗАО СибАльпИндустрии необходимо формирование актуальных смет путем кооперации и согласования участников цепи поставок. После формирования смет и координации участников цепи поставок станет возможным переход к новой схеме взаимодействия участников цепи поставок.

Анализ деятельности ООО БизнесАльянс показал, что в 30% отправок грузоподъемность транспортного средства использовалась только на 70%. Кроме того, возникают излишние затраты на хранение на складах временного пользования, срок хранения достигает 7-9 дней. Кроме того с момента получения заявки до момента отгрузки на участок проходит в среднем 30 дней, 50% времени тратится на согласование с руководством потребности и согласование счетов.

Для исключения излишних затрат на транспортировку и хранение отделу снабжения необходимо наладить прямой контакт с производственно-техническим отделом и сформировать компетентный план потребления на основе смет. Следовательно, отдел снабжения становится управляющим звеном цепи поставок и может принимать решения более обдуманно.

Крамаренко А.О. Совершенствование организации снабжения в ООО "БизнесАльянс" / А.О. Крамаренко, Г.Г. Левкин // Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием: сб. научн. тр. Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. С. 160-162.

В связи с изменениями во взаимодействии между предприятиями необходимо преобразование базы данных («Ведомость дефицита»). В настоящее время она формируется на основе входящих заявок и заполняется параллельно с обработкой заказа клиента.

Для удобства формирования партий можно предложить условные обозначения, которые присваиваются каждому наименованию материала, а также форму кодирования партий для осуществления выборки.

Так как на предприятии отсутствует система планирования потребностей и плана поставок, необходимо осуществить графическую визуализацию плана, как начальный этап создания системы планирования в снабжении.

Предлагаемые графические формы могут быть построены на основе «Ведомости дефицита». С помощью этих форм можно определить срок отгрузки у поставщика и соответственно сформировать код партии. Кроме того, на подобных схемах можно графически представить дробление на несколько партий, в случае если потребность превышает грузоподъемность транспортных средств. Следовательно, можно также скорректировать планы поставки в соответствии с потреблением того или иного материала.

В результате изменений в планировании снабжения формируется новая форма таблицы плана снабжения, в которой отражается исходная информация для формирования плана поставок, а также сопутствующая информация и итоговый план поставок.

Таким образом, результатом совершенствования логистической деятельности является разработка условий для осуществления функции планирования снабжения. В результате внедрения полученных результатов в деятельность отдела снабжения появляется возможность сосредоточить все необходимую информацию для обеспечения товародвижения в одном от-

Крамаренко А.О. Совершенствование организации снабжения в ООО "БизнесАльянс" / А.О. Крамаренко, Г.Г. Левкин // Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием: сб. научн. тр. Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. С. 160-162.

деле. При дальнейшем совершенствовании управления цепями поставок в фокусной компании необходимо выделить отдел логистики.

Список литературы

1. Литвина Д.Б. Особенности взаимодействия концепции «логистики» и «управления цепями поставок» в строительстве / Д.Б. Литвина, И.В. Теренина // Инженерный вестник Дона. 2012. №4. 2 (23). С. 127.

2. Плетнева Н.Г. Развитие логистики в строительстве: особенности, перспективы, методы принятия решений / Н.Г. Власова, Н.В. Плетнева // Проблемы современной экономики. 2009. №2. С. 251 – 253.;

Совершенствование организации снабжения в ООО «БизнесАльянс»

Крамаренко А.О., Левкин Г.Г.

Аннотация. В статье проведен анализ логистической деятельности строительной организации нефтяной отрасли, разработаны рекомендации по обеспечению эффективной работы службы снабжения.

Ключевые слова: логистика, управление цепями поставок, снабжение, учет, строительство, планирование, информация, затраты.

Perfection of the organization of the supply in ООО «Business Alliance»

Kramarenko A.O., Levkin G.G.

Annotation. In the article is analyzed the activity of the building organization in the oil branch, are developed recommendations for providing of an effective work of the supply service.

Крамаренко А.О. Совершенствование организации снабжения в ООО "БизнесАльянс" / А.О. Крамаренко, Г.Г. Левкин // Инновации в управлении региональным и отраслевым развитием: сб. научн. тр. Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. С. 160-162.

Key words: logistics, supply chain management, sourcing, recording, building activity, planning, information content, outlay.